

ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СУБЪЕКТОВ

*Быкова В.Г., канд.экон.наук, Днепрпетровский национальный университет
имени Олеса Гончара*

Эффективное обеспечение финансово-экономической безопасности хозяйственных субъектов на современном этапе развития экономики на рыночных принципах невозможно без системного подхода к нему. Этим актуализируется формирование механизма управления финансово-экономической безопасностью хозяйственных систем как проявления комплексного подхода к организации такой системы.

В состав механизма управления финансово-экономической безопасностью хозяйственных субъектов входят следующие элементы: функции, принципы и методы управления, организационная структура, техника и технологии управления, финансовые инструменты, критерии оценки уровня финансово-экономической безопасности. В таком контексте механизм управления финансово-экономической безопасностью хозяйственных субъектов представляет собой единство процесса управления и системы управления, в котором заложено диалектическое противоречие содержания (процесс управления) и формы (структура управления).

Процесс управления может рассматриваться как совокупность определенных функций управления. На наш взгляд, состав основных функций управления финансово-экономической безопасностью хозяйственных субъектов, по аналогии с классической теорией управления, может быть представлен планированием, организацией и регулированием, мотивацией и контролем. В частности, в процессе планирования разрабатываются ресурсные и финансовые планы, концепции, стратегические программы и прогнозы обеспечения финансово-экономической безопасности. В процессе организации, регулирования и мотивации субъект управления (организационная структура, реализующая совокупность организационных, экономических, финансовых, правовых и социально-психологических методов управления, путем использования которых реализуются управленческие решения по обеспечению финансово-экономической безопасности хозяйственного субъекта) применяет финансовые инструменты и технологии. Контроль (учет, анализ и аудит) выступает формой обратной связи между финансово-экономическими целями хозяйственного субъекта и их реализацией. Любой вид управления базируется на принципах, отражающих объективные закономерности этого процесса. Совокупность принципов определяет границы процесса управления, поэтому принципы также являются важной составляющей механизма управления финансово-экономической безопасностью хозяйственного субъекта. Метод управления выступает как способ обеспечения финансово-экономической безопасности хозяйственного

субъекта и предусматривает наличие инструментария управления финансово-экономической безопасностью. Их совокупность дает возможность реализовать процесс управления. Организационная структура выступает основой любой системы управления, без которого, как и без управленческого персонала, управление не возможно вообще. Современный менеджмент предусматривает наличие и использование определенной техники управления (ЭВМ, коммуникационные сети, Интернет и т.п.) и технологии управления (процессов принятия и реализации управленческих решений). Также в состав механизма управления финансово-экономической безопасностью хозяйственного субъекта должны быть включены критерии оценки уровня безопасности, наличие которых даст связано с необходимостью, во-первых, обосновать целесообразность формирования и последующего развития системы управления финансово-экономической безопасностью и, во-вторых, своевременно выявлять угрозы эффективной деятельности и надлежащим образом воздействовать на устранение или снижение уровня их влияния.

Подсистема управления финансово-экономической безопасностью хозяйственного субъекта не будет эффективно функционировать без определенного собственного обеспечения, необходимого для выполнения ее функций. Учитывая это, она должна включать:

- 1) нормативно-правовое обеспечение (законодательные и нормативные акты государственного регулирования, нормы, приказы, инструкции по обеспечению финансово-экономической безопасности на уровне хозяйственного субъекта);
- 2) организационно-методическое обеспечение, требующее создания соответствующей организационной структуры, включающей подразделения, совокупность взаимосвязей между ними, руководителей и персонал, ответственных за уровень финансово-экономической безопасности, а также наличия используемых при этом методов управления;
- 3) техническое обеспечение (обеспечение информационной техникой и технологиями, а также соответствующими программами для анализа, планирования, выявления угроз и т.п.);
- 4) информационное обеспечение (показатели и параметры, необходимые для анализа и планирования финансово-экономической безопасности экономической системы);
- 5) кадровое обеспечение;
- 6) финансовое обеспечение.

Подсистему управления финансово-экономической безопасностью следует формировать с учетом размеров, масштаба и видов деятельности хозяйственного субъекта, его положения на конкурентном рынке, финансовых и ресурсных возможностей. При формировании подсистемы управления финансово-экономической безопасностью целесообразно придерживаться определенного алгоритма:

1) анализ вероятных угроз финансово-экономической безопасности, оценка их возможного влияния на финансово-хозяйственную деятельность экономического субъекта;

2) прогнозирование возможных потерь в результате действия угроз;

3) разработка организационной структуры подсистемы управления финансово-экономической безопасностью хозяйственного субъекта в составе общей организационной структуры управления, определение обязанностей и ответственности персонала, доработка или переработка действующих инструкций, методик, положений и обязанностей;

4) функционально-стоимостной анализ разработанной организационной структуры и выбор системы защиты финансовых и экономических интересов хозяйствующего субъекта;

5) правовое закрепление выбранной подсистемы обеспечения безопасности;

6) организация контроля за формированием и функционированием подсистемы управления финансово-экономической безопасностью хозяйственного субъекта.

В общем виде алгоритм функционирования механизма управления финансово-экономической безопасностью хозяйственных субъектов может быть представлен как последовательность следующих этапов:

- 1) Анализ отрицательных факторов влияния на состояние финансово-экономической безопасности.
- 2) Оценка возможных финансовых потерь в результате воздействия отрицательных факторов.
- 3) Оценка текущего и перспективного уровня финансово-экономической безопасности.
- 4) Разработка комплекса мероприятий по обеспечению финансово-экономической безопасности.
- 5) Финансовое планирование и обоснование разработанных мероприятий по обеспечению финансово-экономической безопасности.
- 6) Планирование обеспеченности и дополнительной потребности хозяйственного субъекта финансовыми ресурсами.
- 7) Планирование операционной и финансовой деятельности хозяйственного субъекта.
- 8) Реализация запланированных мероприятий по обеспечению финансово-экономической безопасности.
- 9) Контроль реализации запланированных мероприятий по обеспечению финансово-экономической безопасности.
- 10) Корректировка комплекса мероприятий по обеспечению финансово-экономической безопасности.